Verbeta



Training

Lean Black Belt in Lean Coaching



Lean Black Belt in Lean Coaching

Ontwikkel jezelf tot interne coach binnen jouw organisatie.

Welkom bij Verbeta

Graag heet ik je van harte welkom bij Verbeta. Het feit dat je deze brochure leest, betekent dat je interesse hebt in jezelf verbeteren. Dat verdient op voorhand al een compliment! En we doen er alles aan om jou hierbij te helpen. ‘Samen het goede doen’ is ons motto. Dat betekent dat alles wat we doen, goed moet zijn voor onze opdrachtgevers en hun medewerkers, voor onszelf én voor de maatschappij.

Verbeteren doen we op basis van de Lean filosofie. Hiermee helpen we organisaties een cultuur van continu verbeteren in het DNA te krijgen. Het volgen van een Black Belt in Lean Coaching training bij Verbeta draagt hier in belangrijke mate aan bij. Tijdens deze training leer je hoe je collega’s kunt begeleiden bij de verbeteringen waar ze aan werken. En je leert om samen met je leidinggevende de cultuur van continu verbeteren te versterken.

Ik wens je veel succes en plezier met je training!



Marco Tielemans
Contactpersoon Black Belt in Lean Coaching

- 5 dagen
- Training, incompany en open inschrijving
- max. 12 deelnemers

Ook te volgen via open inschrijving

Al onze trainingen bieden wij standaard incompany aan. Daarnaast kun je deze training ook individueel via open inschrijving volgen. Kijk op onze website voor de actuele startdata en schrijf je in.

Startdata open inschrijving →



Introductie

In de opleiding Black Belt in Lean Coaching word jij door middel van interactieve sessies uitgedaagd om jezelf te ontwikkelen. Hierbij staat “doen” door middel van experimenteren en reflectie centraal. De trainingsdagen vullen jouw toolbox verder aan, bovenop de zaken die je je als Green Belt al eigen hebt gemaakt

Hierbij staan de volgende 3 vragen centraal:

- Hoe ontwikkel ik mezelf?
- Hoe help ik de ander ontwikkelen?
- Hoe help ik de organisatie ontwikkelen?

In het beantwoorden van deze 3 vragen wordt continu de link gelegd naar de praktijk, de doelstellingen en resultaten van het eigen team of de afdeling. Je doorloopt daarvoor de PDCA-cyclus aan de hand van een eigen verbetercasus die een team overstijgend probleem beetpakt. De waardestroomanalyse is onderdeel van deze casus, zodat je hierop kunt verdiepen.

Wat ga je leren?

Het doel van de training is jou, als Lean coach in spé, te voorzien van de kennis en vaardigheden om zelf team overstijgende verbetering te faciliteren. Je leert om Yellow en Green Belts te begeleiden bij hun verbetertrajecten. Ook ga je aan de slag om samen met (jouw) Lean leider(s) een cultuur van continu verbeteren te ontwikkelen. Je zult daarom ook de Lean leider gaan coachen op zijn/haar acties en gedrag. Samen zorgen jullie voor het neerzetten van een zogenaamd verbetersysteem: een routine van verschillende overleggen waarin verbeterpunten worden besproken, onderzocht en omgezet naar verbeterde standaarden.

Voor wie is deze training?

De training is gericht op deelnemers die Green Belt zijn opgeleid en zich verder willen ontwikkelen. Een potentiële Lean/verbeter coach beschikt over coaching vaardigheden, analytische vaardigheden, een flinke dosis ambitie en ervaring met continu verbeteren. Daarnaast kan de Lean coach zich gemakkelijk in de organisatie bewegen. Vanuit een rol als Lean Leider zou je ook bij deze training kunnen aansluiten, wanneer je je coachende vaardigheden op het vlak van continu verbeteren, wil versterken.

“De opleidingsdagen zijn echt een feestje, veel afwisseling in werkvormen en theorie.”



Bosko Smits
Trainer

Wat gaan we doen?

Tijdens de opleiding ga je vooral praktisch aan de slag én zul je veelvuldig naar jezelf kijken en reflecteren. Denk hierbij aan interactieve simulaties en rollenspellen, waarin je kunt ondervinden wat de uitwerking van jouw aanpak is, en deze vervolgens kunt verbeteren.

Daarnaast zitten er een aantal coachmomenten in de trainingsdagen, zodat je door zowel mededeelnemers als trainers gespiegeld wordt. Je leert jezelf hierdoor nóg beter kennen en je kunt oefenen met andere aanvliegroutes of gesprekstechnieken.



Ook werk je aan een A3 verbetertraject, waarbij je een proces gaat verbeteren dat meerdere afdelingen overstijgt. Je leert hoe je alle belanghebbenden betrekt en met elkaar in verbinding brengt. Dit vraagt dus om een grotere en complexere uitdaging dan dat je bij je Green Belt training hebt aangepakt!

Dit zijn de onderwerpen per lesdag:

Dag 1: Hoe ontwikkel ik mezelf?
- Coaching competenties
- Persoonlijk leiderschap
- A3 Coaching

Dag 2: Hoe help ik de ander ontwikkelen?
- Cultuur en omgaan met weerstand
- Beïnvloeding groepsgedrag
- KATA Coaching

Dag 3: Hoe help ik de organisatie ontwikkelen?
- Continu verbeteren
- Het verbetersysteem en bordsessies
- Doelgericht verbeteren met de X-Matrix

Dag 4: Hoe help ik de organisatie ontwikkelen?
- Lean Leiderschap
- Leiderschapsgedrag
- Coaching van de Lean leider

Dag 5: En nu verder, de volgende stap!
- Examen & A3 Presentatie
- Reflectie persoonlijke ontwikkeling
- Boek: Managing to Learn

Duur en studiebelasting

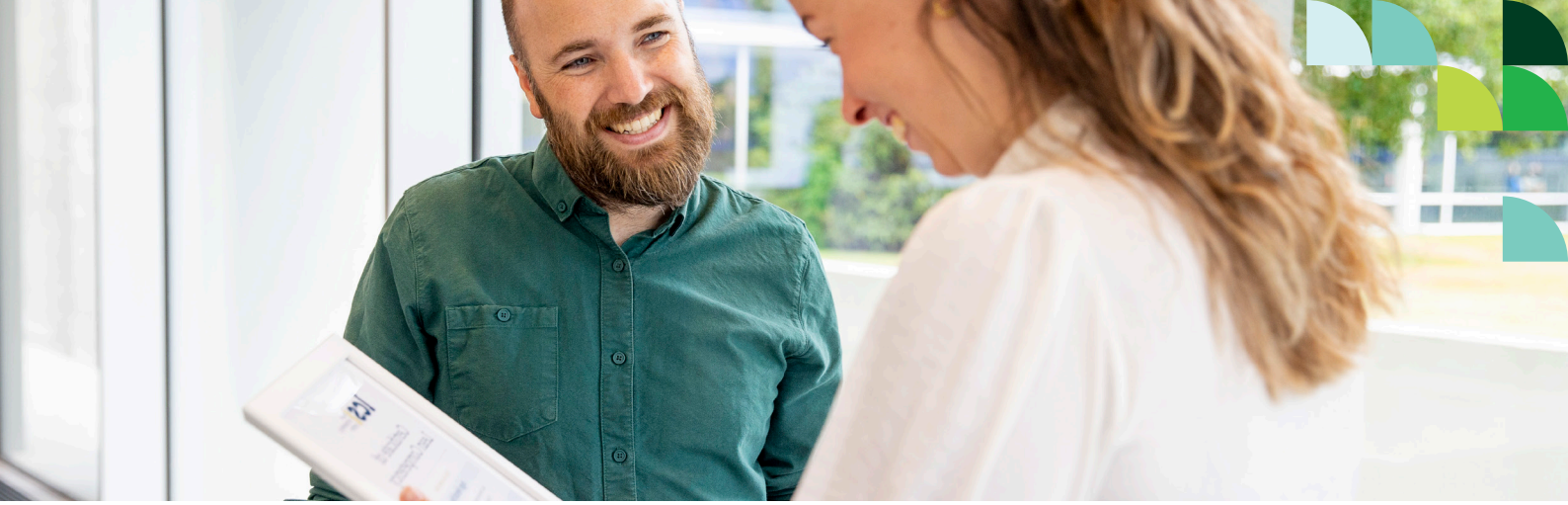
De groepstraining voor maximaal 12 deelnemers beslaat:
• Vijf volledige lesdagen (doorlooptijd circa 4 maanden)
• Tussen iedere lesdag een coachmoment van 1 uur
• Extra studiebelasting van ongeveer 36 uur, verdeeld over de doorlooptijd van de opleiding. Afhankelijk van het gekozen verbetertraject kan dit meer zijn.

Accreditaties en certificeringen

Als je de training succesvol afrondt, ontvang je het erkende LCS Level 2B Black Belt in Lean Coaching certificaat. Deze accreditatie is verstrekt door Lean Competency System / Universiteit van Cardiff. Een LCS-certificaat betekent dat u als deelnemer verzekerd bent van de hoogste kwaliteitstandaard op het gebied van Lean trainingen.

Level 2B richt zich op geavanceerde Lean kennis en leiderschaps-/coachcompetenties die nodig zijn voor Lean management. Mensen in het bezit van een LCS 2B niveau zijn in staat een rol te spelen in het ontwerpen

“Dankzij de verdieping op het verbetersysteem en nieuwe inzichten in mijn rol als coach, begeleid ik nu complexe verbetertrajecten met meer zelfvertrouwen”
Alrijne



en implementeren van programma's, een leidende rol te spelen in het verbeteren van afdeling overstijgende vraagstukken en te werken met multidisciplinaire teams of disciplines met een hoge mate van verantwoordelijkheid en met minimale ondersteuning of begeleiding.

Diploma in the pocket, en dan?

Als Black Belt in Lean Coaching ben jij in staat om de Lean beweging binnen jouw team of organisatieonderdeel mee vorm te geven. Je werkt nauw samen met de leidinggevende om het verbetersysteem steeds beter te laten functioneren. Je helpt je leidinggevende met de doorvertaling van de organisatiestrategie naar concrete doelen, en met het monitoren van de resultaten op deze doelen.

Je bent steeds meer bezig met hoe je anderen helpt met hun verbeteringen, dan dat je zélf met verbeterpunten bezig bent. Anderen helpen zul je zoveel mogelijk vanuit een coachende rol doen. Natuurlijk blijf je ook aan eigen A3's werken, maar die zullen steeds vaker gaan over grotere en complexere (proces)vraagstukken met meerdere betrokkenen.

Trainers

Deze training wordt verzorgd door twee breed onderlegde Lean trainers van Verbeta. Al onze Lean trainers beschikken over diepgaande Lean kennis en hebben ruime ervaring in het onderwijs, de zorg en/ of andere dienstverlenende organisaties. Didactische vaardigheden koppelen wij aan relevante specialisaties als Organisatie- en Bedrijfskunde, Human Resources, Gezondheidswetenschappen en (bedrijfs)Psychologie.

Wil je alvast kennismaken met onze trainers, kijk dan op verbeta.nl/onze-trainers-en-coaches.

Investering

De Verbeta Black Belt in Lean Coaching opleiding incompany training voor maximaal 12 deelnemers kost €25.250,-. Trainingsruimte, koffie & thee en een lunch worden door de aanvragende partij intern georganiseerd.

De kosten voor deelname omvatten lesgeld, cursusmateriaal, examen en LCS-certificaat, frisdrank en versnaperingen. Verbeta is geregistreerd bij het CRKBO. Daarom zijn de kosten van de training vrijgesteld van BTW.

Contact

Wil je meer informatie of vrijblijvend de verdere mogelijkheden verkennen? Neem dan contact op met Marco Tielemans via 013-5947671 of mail naar info@verbeta.nl.

Benieuwd wat onze deelnemers van deze training vinden?

Bekijk onze referenties →



Over Verbeta

Samen het goede doen.

We streven ernaar het goede te doen. Dat betekent dat wat we doen, goed moet zijn voor onze klanten en hun medewerkers, voor onszelf én voor de maatschappij. Dit kunnen we natuurlijk niet alleen. Daarom opereren we altijd als partners en als verlengstuk van organisaties: samen het goede doen.

Elke dag staan we klaar om organisaties te helpen bij het waarmaken van hun maatschappelijke opgave. Door de professionals die er werken te ontwikkelen en organisaties te helpen bij het realiseren van concrete verbeteringen en te begeleiden bij transities.

Met onze kennis van de maatschappelijke context, met oog voor de menselijke maat én met de onuitputtelijke energie van onze bevlogen collega's, creëren we de beweging die nodig is om samen resultaten te boeken. We beschikken over een mooi trackrecord en we zetten graag een stapje extra. Of twee.

Onze visie op leren

De tijd van medewerkers wordt tegenwoordig schaarser en schaarser. En dat terwijl er vandaag en morgen meer uitdaging is dan ooit op organisatorisch niveau om medewerkers te ontwikkelen. Deze uitdaging zien wij dagelijks bij de organisaties waarmee wij samenwerken. Wij vinden het daarom heel belangrijk dat onze visie op leren aansluit bij de behoeften en wensen van onze klanten.

Een greep uit onze opdrachtgevers:

da Vinci college

Noord-Holland-Noord GGZ

kennemerhart
AANDACHT VOOR OUDER WORDEN

Alrijne ziekenhuis

Fontys

WonenBreburg

Verbeta

Verbeta
Brugstraat 10
5042 SB Tilburg

013 59 47 671
info@verbeta.nl
verbeta.nl

CRKBO GEREGISTREERDE INSTELLING

lcs lean competency system

Samen het goede doen